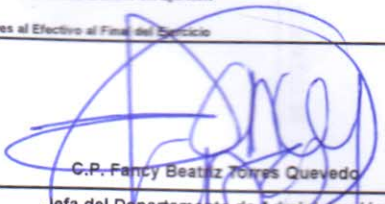
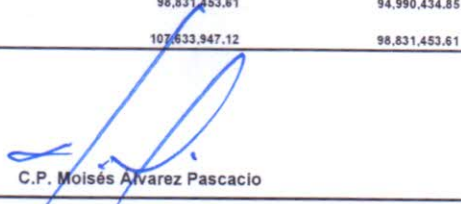


**SISTEMA CONTABLE 2020**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2020**

CONCEPTO	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	70,777,249.70	326,342,022.24
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación	70,777,249.70	326,342,022.24
<b>Destino</b>		
<b>Servicios Personales</b>	58,800,379.02	325,597,881.06
Materiales y Suministros	30,744,887.21	134,425,391.59
Servicios Generales	2,350,538.57	17,170,515.25
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	4,412,565.44	26,009,043.68
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	21,292,387.80	147,992,930.54
Pensionamientos y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
<b>Resultados Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	11,976,870.68	744,141.18
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	2,477,864.01	7,285,117.19
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	2,477,864.01	7,285,117.19
<b>Destino</b>		
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	6,419,509.52	5,528,798.62
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	6,419,509.52	5,528,798.62
<b>Resultados Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	(3,941,645.51)	1,756,318.57
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
<b>Endeudamiento Neto</b>	3,702,774.12	41,110,930.54
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	3,702,774.12	41,110,930.54
<b>Destino</b>		
<b>Servicios de la Deuda</b>	2,935,505.78	39,770,371.53
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,935,505.78	39,770,371.53
<b>Resultados Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	767,268.34	1,340,559.01
<b>Cambio/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	8,802,493.51	3,841,018.76
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	98,831,453.61	94,990,434.85
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	107,633,947.12	98,831,453.61

  
**C.P. Fancy Beatriz Torres Quevedo**  
 Jefa del Departamento de Administración

  
**C.P. Moisés Álvarez Pascacio**  
 Coordinador de la Unidad de Recursos Financieros

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".